



കേരള സർക്കാർ

ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ

# വാർഷിക പ്രവർത്തന റിപ്പോർട്ട് 2017-18

സർക്കാർ പ്രസ്സുകളുടെ സുപ്രഭാഷിനാൽ തിരുവനന്തപുരം ഗവൺമെന്റ് സെൻട്രൽ പ്രസ്സിൽ അച്ചടിച്ചത്, 2019.

**ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ**

**വാർഷിക പ്രവർത്തന റിപ്പോർട്ട്  
2017-18**



## കേരള സർക്കാർ

സംഗ്രഹം

ഉദ്യോഗസ്ഥ ഭരണപരിഷ്കാര വകുപ്പ്—ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷന്റെ 2017-18 വർഷത്തെ വാർഷിക ഭരണ റിപ്പോർട്ട് അംഗീകരിച്ചുകൊണ്ട് ഉത്തരവാകുന്നു

ഉദ്യോഗസ്ഥ ഭരണപരിഷ്കാര (എ.ആർ-12) വകുപ്പ്

സ. ഉ. (അച്ചടി) നമ്പർ 14/2018/ഉ.ഭ.പ.വ. തിരുവനന്തപുരം, 2018 ഒക്ടോബർ 9.

പരാമർശം:—1-9-2018-ലെ ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ മെമ്പർ സെക്രട്ടറി യുടെ 112/എ.ആർ.സി-1/2018/എ.ആർ.സി. നമ്പർ കത്ത്.

ഉത്തരവ്

ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷന്റെ 2017-18 വർഷത്തെ വാർഷിക ഭരണ റിപ്പോർട്ട് പരാമർശ കത്തുപ്രകാരം മെമ്പർ സെക്രട്ടറി ലഭ്യമാക്കിയിരുന്നു.

2. സർക്കാർ പ്രസ്തുത വാർഷിക ഭരണ റിപ്പോർട്ട് പരിശോധിക്കുകയും അനുബന്ധമായി ചേർത്തിട്ടുള്ള ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷന്റെ 2017-18 വർഷത്തെ വാർഷിക ഭരണ റിപ്പോർട്ട് അംഗീകരിച്ചുകൊണ്ട് ഇതിനാൽ ഉത്തരവാകുകയും ചെയ്യുന്നു.

ഗവർണ്ണറുടെ ഉത്തരവിൻപ്രകാരം,

ബിശ്വനാഥ് സിൻഹ,  
പ്രിൻസിപ്പൽ സെക്രട്ടറി.

സെക്രട്ടറി, കേരള നിയമസഭ, തിരുവനന്തപുരം (ആമുഖ കത്ത് പ്രകാരം)

മെമ്പർ സെക്രട്ടറി, ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ, തിരുവനന്തപുരം.  
പ്രിൻസിപ്പൽ അക്കൗണ്ടന്റ് ജനറൽ (ഓഡിറ്റ്/എ&ഇ), കേരള, തിരുവനന്തപുരം  
പൊതുഭരണ (എ.ആർ) വകുപ്പ്.

കരുതൽ ഫയൽ/ഓഫീസ് കോപ്പി.



**ഭരണ പരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ 2017-18-ലെ  
വാർഷിക പ്രവർത്തന റിപ്പോർട്ട്  
ബഡ്ജറ്റ് വിഹിതം ചെലവഴിച്ചത് സംബന്ധിച്ച  
വാർഷിക റിപ്പോർട്ട്**

സംസ്ഥാന ഭരണ സംവിധാനത്തിന്റെ കാര്യക്ഷമത വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള ശുപാർശകൾ സമർപ്പിക്കുക എന്ന ലക്ഷ്യത്തോടെയാണ് 6-8-2016-ലെ സ. ഉ. (എംഎസ്.) നമ്പർ 16/2016/ഉഭപവ പ്രകാരം ഭരണ പരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ രൂപീകരിച്ചത്. മുൻ മുഖ്യമന്ത്രി ശ്രീ. വി. എസ്. അച്യുതാനന്ദൻ എം.എൽ.എ. ചെയർമാനായും മുൻ ചീഫ് സെക്രട്ടറിമാരായ ശ്രീ. സി. പി. നായർ, ശ്രീമതി നീല ഗംഗാധരൻ എന്നിവർ അംഗങ്ങളായും മുൻ അഡീഷണൽ ചീഫ് സെക്രട്ടറി ശ്രീമതി ഷീല തോമസ് മെമ്പർ സെക്രട്ടറിയുമായാണ് കമ്മീഷൻ പ്രവർത്തിക്കുന്നത്.

ഭരണ പരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ രൂപീകരിച്ചത് മുതൽ 28-3-2018 തീയതി വരെ സെക്രട്ടേറിയറ്റിലെ Main block-ൽ പ്രവർത്തിച്ചുവന്നു. 28-3-2018 മുതൽ ഐ. എം. ജി. മെയിൻ കാമ്പസിലേക്ക് പ്രവർത്തനം മാറ്റുകയും 11-4-2018 മുതൽ ഐ.എം.ജി. മെയിൻ കാമ്പസിൽ പൂർണ്ണമായ പ്രവർത്തനം ആരംഭിക്കുകയും ചെയ്തു.

**കമ്മീഷൻ യോഗങ്ങൾ**

റിപ്പോർട്ട് കാലയളവിൽ ബഹു. കമ്മീഷൻ ചെയർമാന്റെ അധ്യക്ഷതയിൽ എട്ട് തവണ യോഗം ചേരുകയും കമ്മീഷന്റെ ഭാവി പ്രവർത്തനങ്ങൾ സംബന്ധിച്ച തീരുമാനങ്ങളെടുക്കുകയും ചെയ്തു. യോഗം കൂടിയ തീയതികൾ താഴെപ്പറയുന്നു:

1. 6-4-2017
2. 27-5-2017
3. 3-7-2017
4. 30-8-2017
5. 24-10-2017
6. 14-12-2017
7. 1-3-2018
8. 28-3-2018

## റിപ്പോർട്ടുകൾ

റിപ്പോർട്ട് കാലയളവിൽ കമ്മീഷൻ അതിന്റെ ആദ്യ റിപ്പോർട്ട് സർക്കാരിന് സമർപ്പിക്കുകയുണ്ടായി. സംസ്ഥാനത്തെ വിജിലൻസ് സംവിധാനത്തിന്റെ സമൂലമായ പരിഷ്കരണത്തിനുകുന്ന ശുപാർശകൾ സഹിതമുള്ള 'വിജിലൻസ് സംവിധാനം—പരിഷ്കരണം' എന്ന റിപ്പോർട്ട് 17-8-2017-ന് ബഹു. ചെയർമാൻ ബഹു. മുഖ്യമന്ത്രിക്ക് നേരിട്ട് സമർപ്പിച്ചു.

കമ്മീഷൻ കാലാകാലങ്ങളിൽ സമർപ്പിക്കുന്ന റിപ്പോർട്ടുകളും ശുപാർശകളും വിലയിരുത്തി സമയബന്ധിതമായി നടപ്പിലാക്കുന്നതിന് ചീഫ് സെക്രട്ടറിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ ഉദ്യോഗസ്ഥ ഭരണപരിഷ്കാര വകുപ്പ് സെക്രട്ടറി കൺവീനറായി ഒരു ഉദ്യോഗസ്ഥതല കമ്മിറ്റി രൂപീകരിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുവാൻ സർക്കാരിനോട് അഭ്യർത്ഥിക്കേണ്ടതുണ്ടെന്ന് കമ്മീഷന്റെ അഗീകരിക്കപ്പെട്ട സമീപനരേഖയിൽ വ്യക്തമാക്കിയിട്ടുണ്ട്. അതിൻ പ്രകാരം വിജിലൻസ് പരിഷ്കരണം സംബന്ധിച്ച കമ്മീഷന്റെ ആദ്യ റിപ്പോർട്ട് 30-8-2017-ന് ചീഫ് സെക്രട്ടറിക്ക് നൽകുകയും കമ്മീഷന്റെ സമീപനരേഖയിൽ വ്യവസ്ഥ ചെയ്തിട്ടുള്ളതിൻപ്രകാരമുള്ള ഒരു കമ്മിറ്റി രൂപീകരിച്ച് റിപ്പോർട്ടും ശുപാർശകളും വിലയിരുത്തി സമയബന്ധിതമായി നടപ്പാക്കുന്നതിന് നടപടി സ്വീകരിക്കണമെന്ന് അഭ്യർത്ഥിക്കുകയും ചെയ്തിട്ടുണ്ട്.

സംസ്ഥാനത്തെ സർക്കാർ മേഖലയിലെ ഉദ്യോഗസ്ഥ സംവിധാനത്തിന്റെ ശേഷി വികസനം സംബന്ധിച്ച് നിരവധി ശുപാർശകൾ ഉൾക്കൊള്ളിച്ചു കൊണ്ടുള്ള 'Capacity Developments of Civil Servants Kerala' എന്ന പേരിലുള്ള റിപ്പോർട്ട് 2018 ഏപ്രിലിൽ സർക്കാരിന് സമർപ്പിച്ചു. ഇതിനു പുറമെ 'വിവിധ ക്ഷേമ നിയമങ്ങളുടെ നടത്തിപ്പും ഫലപ്രാപ്തിയും സംബന്ധിച്ച അവലോകനം' എന്ന വിഷയത്തിൽ ഒരു റിപ്പോർട്ടുകൂടി തയ്യാറാക്കിവരുന്നുണ്ട്. ഈ റിപ്പോർട്ട് 2018 സെപ്റ്റംബർ മധ്യത്തോടെ സമർപ്പിക്കാൻ കഴിയുമെന്നാണ് പ്രതീക്ഷിക്കുന്നത്.

**കമ്മീഷൻ സംഘടിപ്പിച്ച വിവിധ സെമിനാറുകൾ, ശില്പശാലകൾ, സന്ദർശനങ്ങൾ**

കമ്മീഷൻ ഇതിനോടകം സമർപ്പിച്ച രണ്ട് റിപ്പോർട്ടുകൾക്ക് ആവശ്യമായ വിവരശേഖരണത്തിന്റെയും അഭിപ്രായ രൂപീകരണത്തിന്റേയും ഭാഗമായും വിവിധ വകുപ്പുകളുടെ ഭരണപരിഷ്കരണ ആവശ്യകത (Need for Administrative Reforms) നിർണ്ണയിക്കുന്നതിന്റെ ഭാഗമായും സെമിനാറുകൾ, ശില്പശാലകൾ, വിവിധ സ്ഥാപനങ്ങളിലേക്കുള്ള സന്ദർശനങ്ങൾ എന്നിവ സംഘടിപ്പിക്കുകയുണ്ടായി. അവയെ സംബന്ധിച്ച വിശദമായ വിവരം താഴെ കൊടുത്തിരിക്കുന്നു:



**(എ) വകുപ്പുതല/സ്ഥാപനതല കമ്മിറ്റികൾക്കുള്ള ശില്പശാല**

സർക്കാർ വകുപ്പുകളെയും തെരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സ്ഥാപനങ്ങളേയും സംബന്ധിച്ച ഭരണപരിഷ്കാര ആവശ്യകത (Need for Administrative Reforms) വിലയിരുത്തുന്നതിനും കമ്മീഷനുമായി സജീവമായ ബന്ധം നിലനിർത്തുന്നതിനുംവേണ്ടി വിവിധ സർക്കാർ വകുപ്പുകളിലും പൊതുജനങ്ങളുടെ ദൈനംദിന ആവശ്യങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് പ്രവർത്തിക്കുന്ന പ്രധാന സ്ഥാപനങ്ങൾ/ഗവൺമെന്റ് സെക്രട്ടേറിയറ്റ് എന്നിവിടങ്ങളിലും 5 മുതൽ 8 പേർ വരെ അടങ്ങുന്ന വകുപ്പുതല/സ്ഥാപനതല കമ്മിറ്റികൾ രൂപീകരിക്കണമെന്നും അത്തരത്തിൽ രൂപീകരിക്കപ്പെടുന്ന കമ്മിറ്റികൾക്ക് ഒരു നോഡൽ ഓഫീസർ ഉണ്ടായിരിക്കണമെന്നും കമ്മീഷൻ നിഷ്കർഷിക്കുകയും അക്കാര്യം ബന്ധപ്പെട്ട വകുപ്പുകളെ മുൻകൂട്ടി അറിയിക്കുകയും ചെയ്തിരുന്നു. ടി വകുപ്പുതല/സ്ഥാപനതല കമ്മിറ്റികൾക്കുള്ള പ്രവർത്തനരേഖ അവതരിപ്പിക്കുന്നതിനും സംശയദൂരീകരണത്തിനുമായി 2017 നവംബർ 3-ന് തൈക്കാട് ഗവൺമെന്റ് ഗസ്റ്റ് ഹൗസിൽവെച്ച് ശില്പശാല സംഘടിപ്പിച്ചു. ബഹു. ചെയർമാന്റെ അധ്യക്ഷതയിൽ ചേർന്ന ടി ശില്പശാലയിൽ വിവിധ ഗവൺമെന്റ് സെക്രട്ടറിമാർ, വകുപ്പുതലവന്മാർ, നോഡൽ ഓഫീസർമാർ എന്നിവർ പങ്കെടുത്തു.

**(ബി) ഉദ്യോഗസ്ഥശേഷി വികസനം സംബന്ധിച്ച ശില്പശാല**

സംസ്ഥാനത്തെ ഉദ്യോഗസ്ഥശേഷി വികസനം സംബന്ധിച്ച് ഭരണ പരിഷ്കാര കമ്മീഷൻ നടത്തിവരുന്ന പഠനത്തിന്റെ ഭാഗമായി കേരളത്തിലെ എല്ലാ ഉദ്യോഗസ്ഥ പരിശീലന സ്ഥാപനങ്ങളുടേയും മേധാവികളേയും ബന്ധപ്പെട്ടവരേയും പങ്കെടുപ്പിച്ചുകൊണ്ട് 2017 നവംബർ 15-ന് ഐ.എം.ജി.-യിൽ ഒരു ശില്പശാല കമ്മീഷൻ സംഘടിപ്പിച്ചിരുന്നു. സർക്കാർ ജീവനക്കാരിൽ ഭരണനടപടിക്രമങ്ങളിലുള്ള അറിവ്, വൈദഗ്ദ്ധ്യം, മനോഭാവം, പെരുമാറ്റ മര്യാദ, നൈതികതാബോധം തുടങ്ങിയവ സൃഷ്ടിക്കപ്പെടേണ്ടത് അനിവാര്യമാണെന്നുള്ള കാഴ്ചപ്പാടിലൂന്നി സംഘടിപ്പിച്ച പ്രസ്തുത ശില്പശാലയിൽ ബഹു. കമ്മീഷൻ ചെയർമാൻ അധ്യക്ഷത വഹിക്കുകയുണ്ടായി.

**(സി) ക്ഷേമനിയമങ്ങളുടെ നടത്തിപ്പ് അവലോകനം—സംബന്ധിച്ച ഏകദിന ശില്പശാല**

സ്ത്രീകൾ, കുട്ടികൾ, മുതിർന്ന പൗരന്മാർ, ഭിന്നശേഷിക്കാർ, മാനസിക വെല്ലുവിളികൾ നേരിടുന്നവർ, അന്യസംസ്ഥാന തൊഴിലാളികൾ എന്നിങ്ങനെ സമൂഹത്തിന്റെ കരുതലും സംരക്ഷണവും ആവശ്യമുള്ള വിഭാഗങ്ങളുടെ ക്ഷേമം ഉറപ്പാക്കുന്നതിന് നിർമ്മിക്കപ്പെട്ട വിവിധ നിയമങ്ങളുടെ നടത്തിപ്പും ഫലപ്രാപ്തിയും സംബന്ധിച്ച അവലോകനം എന്ന പഠനത്തിന്റെ



ഭാഗമായി 2017 ഡിസംബർ 13-ന് മസ്കറ്റ് ഹോട്ടലിൽവെച്ച് ഏകദിന ശില്പശാല സംഘടിപ്പിക്കുകയുണ്ടായി. പ്രസ്തുത ശില്പശാലയിൽ വിവിധ വിഷയങ്ങൾ അവതരിപ്പിച്ചുകൊണ്ട് സുപ്രീംകോടതി അഭിഭാഷകയായ ശ്രീമതി അപർണ്ണ ഭട്ട്, സാമൂഹ്യ പ്രവർത്തകനായ ശ്രീ. നിഖിൽ ഡേ, പ്രശസ്ത പത്രപ്രവർത്തകനായ ശ്രീ. ഗൗരിദാസൻനായർ എന്നിവർ സംസാരിച്ചു. വിവിധ വിഭാഗങ്ങളുടെ ക്ഷേമവുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് പ്രവർത്തിക്കുന്ന സർക്കാരിതര സംഘടനകളുടെ പ്രതിനിധികൾ, ഈ മേഖലയിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്ന പ്രമുഖ വ്യക്തികൾ, സർക്കാർ സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പ്രതിനിധികൾ എന്നിവർ ശില്പശാലയിൽ പങ്കാളികളായി.

**(ഡി) ക്ഷേമനിയമങ്ങളുടെ നടത്തിപ്പ് അവലോകനം—സംബന്ധിച്ച പബ്ലിക് ഹിയറിംഗുകൾ**

ക്ഷേമനിയമങ്ങളുടെ അവലോകനം സംബന്ധിച്ച പഠനത്തിന്റെ ഭാഗമായി സ്ത്രീകളുടേയും കുട്ടികളുടേയും ക്ഷേമം എന്ന വിഷയത്തിൽ 2017 ഡിസംബർ 5-ന് തിരുവനന്തപുരം ചന്ദ്രശേഖരൻ നായർ സ്റ്റേഡിയത്തിലെ ഒളിമ്പിയ ഹാളിൽ കമ്മീഷൻ ചെയർമാന്റെ നേതൃത്വത്തിൽ പബ്ലിക് ഹിയറിംഗ് സംഘടിപ്പിച്ചു. ഇതര സംസ്ഥാന തൊഴിലാളികൾ, മുതിർന്ന പൗരൻമാർ എന്നിവർക്കുള്ള ക്ഷേമനിയമങ്ങൾ എന്ന വിഷയത്തിൽ 2018 ജനുവരി 4-ന് എറണാകുളം ടൗൺ ഹാളിൽവെച്ചും, മാനസിക ശാരീരിക വെല്ലുവിളികൾ നേരിടുന്നവരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ എന്ന വിഷയത്തിൽ 2018 ജനുവരി 5-ന് പാലക്കാട് ടൗൺ ഹാളിൽ വെച്ചും, മാനസികാരോഗ്യം, സ്ത്രീകളുടേയും കുട്ടികളുടേയും ക്ഷേമം എന്നീ വിഷയങ്ങളിൽ 2018 ജനുവരി 11-ന് കണ്ണൂർ പോലീസ് സഭാഹാളിൽ വെച്ചും പബ്ലിക് ഹിയറിംഗുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയുണ്ടായി. ഈ നാല് പബ്ലിക് ഹിയറിംഗുകളിലും നല്ല ജനപങ്കാളിത്തമുണ്ടായിരുന്നു. കമ്മീഷന്റെ ശ്രദ്ധയിൽപ്പെടേണ്ടതായ വിവിധ വിഷയങ്ങൾ ചൂണ്ടിക്കാട്ടി നിരവധി വ്യക്തികളും സന്നദ്ധ സംഘടനാ പ്രവർത്തകരും പബ്ലിക് ഹിയറിംഗുകളിൽ സംസാരിക്കുകയുണ്ടായി. അതത് ജില്ലാ ഭരണകൂടങ്ങളുടെ പിന്തുണ പബ്ലിക് ഹിയറിംഗുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനായി കമ്മീഷൻ ലഭിച്ചിരുന്നു.



**(ഇ) ഉദ്യോഗസ്ഥശേഷി വികസനം—വിവരശേഖരണത്തിന്റെ ഭാഗമായുള്ള സന്ദർശനങ്ങൾ**

20-8-2016-ലെ സ. ഉ. (എംഎസ്.) 21/2016/ഉപേവ പ്രകാരം അംഗീകരിക്കപ്പെട്ട ഭരണപരിഷ്കാര കമ്മീഷന്റെ പരിഗണനാവിഷയങ്ങളിലൊന്ന് സർക്കാരിന്റെ ഉദ്യോഗസ്ഥശേഷി വികസന സംവിധാനം വിലയിരുത്തി അത് കൂടുതൽ മെച്ചപ്പെടുത്തുന്നതിനുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ സമർപ്പിക്കുക എന്നതാണ്. ഈ പരിഗണനാവിഷയമായി ബന്ധപ്പെട്ട കമ്മീഷന്റെ മെമ്പർ സെക്രട്ടറിയുൾപ്പെടെയുള്ള ഉദ്യോഗസ്ഥർ സംസ്ഥാനത്തെ പ്രധാനപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥ പരിശീലന സ്ഥാപനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനരീതിയെപ്പറ്റി മനസ്സിലാക്കുന്നതിനായി വിവിധ പരിശീലന സ്ഥാപനങ്ങളിൽ സന്ദർശനം നടത്തുകയും ടി സ്ഥാപനങ്ങളുടെ നിലവിലുള്ള ഘടന, നടത്തപ്പെടുന്ന പരിശീലന പരിപാടികളുടെ സ്വഭാവം, അക്കാദമികവും അല്ലാതെയുമുള്ള അടിസ്ഥാന സൗകര്യങ്ങൾ എന്നിവ മനസ്സിലാക്കുകയുമുണ്ടായി. കൊച്ചിയിലും കോഴിക്കോട്ടുമുള്ള ഐ.എം.ജി. റീജിയണൽ സെന്ററുകൾ, കൊട്ടാരക്കരയിലെ ഗ്രാമവികസന പരിശീലന കേന്ദ്രം (SIRD), എക്സ്റ്റൻഷൻ ട്രെയിനിംഗ് സെന്റർ (ETC), അരിപ്പയിലുള്ള കേരള ഫോറസ്റ്റ് ട്രെയിനിംഗ് സെന്റർ, കൂളത്തുപുഴയിലുള്ള ലൈവ് സ്റ്റോക്ക് ഡെവലപ്മെന്റ് ഫാം, തൃശ്ശൂർ മുളങ്കുന്നത്തുകാവിലെ KILA, കേരള ഫയർ സർവ്വീസ് അക്കാഡമി, പീച്ചിയിലെ കേരള ഫോറസ്റ്റ് റിസർച്ച് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്, തിരുവനന്തപുരത്തെ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് ലാന്റ് ആന്റ് ഡിസാസ്റ്റർ മാനേജ്മെന്റ് (ILDM), IITM-K, കേരള ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് ലേബർ ആന്റ് എംപ്ലോയ്മെന്റ് (KILE), മണ്ണുത്തലയിലെ പ്രീ-എക്സാമിനേഷൻ ട്രെയിനിംഗ് സെന്റർ, പി.ടി.പി. നഗറിലുള്ള ഫോറസ്റ്റ് ട്രെയിനിംഗ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്, സ്റ്റേറ്റ് കൗൺസിൽ ഓഫ് എജ്യൂക്കേഷൻ റിസർച്ച് ആന്റ് ട്രെയിനിംഗ് (SCERT), IHRD എന്നിവയുൾപ്പെടെ 17-ഓളം സ്ഥാപനങ്ങളിലാണ് കമ്മീഷൻ ഉദ്യോഗസ്ഥർ സന്ദർശനം നടത്തിയത്.

പഠനത്തിന്റെ ഭാഗമായി രാജ്യത്തെ പ്രധാനപ്പെട്ട ചില ഉദ്യോഗസ്ഥ പരിശീലന സ്ഥാപനങ്ങളിലും കമ്മീഷൻ ഉദ്യോഗസ്ഥർ സന്ദർശനം നടത്തിയിട്ടുണ്ട്. ഹൈദരാബാദിലെ സെന്റർ ഫോർ ഗുഡ് ഗവേണൻസ് (CGG), അഡ്മിനിസ്ട്രേറ്റീവ് സ്റ്റാഫ് കോളേജ് ഓഫ് ഇന്ത്യ (ASCI), നാഷണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഓഫ് റൂറൽ ഡെവലപ്മെന്റ് (NIRD), മഹാരാഷ്ട്രയിലെ



പുനെയിലുള്ള യശസ്സ് റാവു ചവാൻ അക്കാഡമി ഓഫ് ഡെവലപ്മെന്റ് അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ (YASHAD), പബ്ലിസിറ്റിയിലുള്ള IC Centre for Governance (ICCG) എന്നിവയാണ് പ്രസ്തുത സ്ഥാപനങ്ങൾ. ഈ സ്ഥാപനങ്ങളിലെ സന്ദർശനം വഴി സംസ്ഥാനത്തെ ഉദ്യോഗസ്ഥശേഷി വികസനത്തിനായി പരിഗണിക്കാവുന്ന ചില മാതൃകകൾ കണ്ടെത്താൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്.

**(എഫ്) വിവിധ വിഷയങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് കമ്മീഷൻ ഉദ്യോഗസ്ഥർ നടത്തിയ മറ്റ് സന്ദർശനങ്ങൾ**

ക്ഷേമനിയമങ്ങളുടെ അവലോകനം, പൗരകേന്ദ്രീകൃത സേവനങ്ങൾ എന്നിവയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടുള്ള പഠനത്തിന്റെയും വിവരശേഖരണത്തിന്റെയും ഭാഗമായി താഴെപ്പറയുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളിൽ റിപ്പോർട്ട് കാലയളവിൽ കമ്മീഷൻ ഉദ്യോഗസ്ഥർ സന്ദർശനം നടത്തുകയുണ്ടായി:

1. പേരൂർക്കട മാനസികാരോഗ്യകേന്ദ്രം, തിരുവനന്തപുരം
2. പുലയാനാർക്കോട്ട കെയർഹോം, തിരുവനന്തപുരം
3. ഗാന്ധി ഭവൻ, പത്തനാപുരം
4. താലൂക്ക് ആശുപത്രി, പുനലൂർ
5. പുനലൂർ വില്ലേജ് ഓഫീസ്
6. നിഷ്ചിന്ത, ഒറ്റപ്പാലം
7. പോളിഗാർഡൻ, ഒറ്റപ്പാലം
8. റീജിയണൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഫോർ ഫിസിക്കൽ മെഡിസിൻ ആന്റ് റിഹാബിലിറ്റേഷൻ, ഇരിങ്ങാലക്കുട.

മേൽ സൂചിപ്പിച്ച സ്ഥാപനങ്ങളിൽ നടത്തിയ സന്ദർശനങ്ങൾവഴി വിലപ്പെട്ട സ്ഥിതിവിവരങ്ങൾ, സംസ്ഥാനമൊട്ടാകെ അനുവർത്തിക്കാവുന്ന ചില നല്ല മാതൃകകൾ എന്നിവ കമ്മീഷൻ ഉദ്യോഗസ്ഥരുടെ ശ്രദ്ധയിൽ പെടുകയുണ്ടായി.

**കമ്മീഷൻ വെബ്സൈറ്റ് : [www.arc.kerala.gov.in](http://www.arc.kerala.gov.in)**

2017-18-ലെ വാർഷിക ചെലവ് സംബന്ധിച്ച കണക്ക് അനുബന്ധമായി ചേർക്കുന്നു:

**FINAL ALLOTMENT AND EXPENDITURE FOR THE YEAR 2017-18**  
**NAME OF DEPARTMENT—ADMINISTRATIVE REFORMS COMMISSION**

*(in rupees)*

<i>Item No.</i>	<i>Head of Account (in Full)</i>	<i>BE 2017-2018</i>	<i>Additional Authorisation</i>	<i>SDG</i>	<i>Total allotment</i>	<i>Total Expenditure up to 31-3-2018</i>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<b>2052-00-092-81—Non plan (voted)</b>						
<b>01—Salaries</b>						
1.	Pay	1,60,89,000			1,60,89,000	1,56,01,542
2.	Dearness Allowance	26,08,000			26,08,000	24,02,082
3.	House Rent Allowance	7,09,000			7,09,000	8,75,633
4.	Medical Reimbursement	2,00,000	5,00,000		7,00,000	3,12,485
5.	Other Allowance	24,61,000			24,61,000	8,56,783
<b>02—Wages</b>						
5.	Daily wages	10,21,000			10,21,000	7,44,240
<b>04—Travel expenses</b>						
1.	Tour TA	1,60,000	8,00,000		9,60,000	5,15,614
2.	Transfer TA	40,000			40,000	0
4.	Leave Travel Concession	1,00,000			1,00,000	0
<b>05—Office expenses</b>						
1.	Water charges	50,000			50,000	0
2.	Electricity charges	80,000			80,000	0
3.	Telephone charges	75,000			75,000	50,391
4.	Other items	3,00,000			3,00,000	1,20,575
<b>06—Rent Rates and Taxes</b>		5,00,000			5,00,000	0
<b>21 Motor vehicles</b>						
1.	Purchase of vehicle					
2.	Repair and maintenance	60,000			60,000	0
28	Payment for professional and special services	10,00,000			10,00,000	3,75,509
<b>34 Other charges</b>						
3.	Other items	5,00,000			5,00,000	4,99,919
97	Hire charges for Motor Vehicles	2,50,000	3,00,000		5,50,000	5,26,244
99	Information Technology	2,00,000	6,15,000		8,15,000	7,41,982
					<b>2,86,18,000</b>	<b>2,36,22,999</b>